ZENRIN
証券コード：9474

2021年3月期
第3四半期決算説明資料

2021年1月29日

株式会社ゼンリン

Maps to the Future

目次

1. 2021年3月期　第3四半期決算概要

2. 2021年3月期　通期業績予想

3. Appendix

注）本資料には、本資料作成日時点で入手可能な将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれております。世界経済の動向・市場需要・競合状況・為替の変動等にかかわる様々なリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予想数値と大幅に異なる可能性がありますことをご承知おきください。
尚、本資料掲載情報は、表示単位未満の端数切捨て、増減率の小数点以下第2位四捨五入し小数点第1位まで記載しております。
また、増減率が1000%を超える場合、及び一方若しくは両方がマイナスとなる場合は「－」表記しております。

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

1. 2021年3月期　第3四半期決算概要

1）決算概要

2）売上高・利益の推移

3）営業利益増減要因

4）中長期経営計画（ZGP25）で区分した事業別売上高

5）セグメント情報

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

2021年3月期 第3四半期決算のポイント

前年同期比＜減収減益＞

■企業・自治体向けの受託案件や、ストック型サービスのGISパッケージは堅調に推移したものの、オートモーティブ事業のカーナビゲーション用データ販売の減少、マーケティングソリューション事業の取引先の販促活動縮小などによる減収により、売上高は2期連続減少

■損益面では、業績に連動した人件費の減少や、コロナ禍における営業活動の制約により営業費用は減少したが、減収の影響が大きく、2期連続損失

（金額単位：百万円）

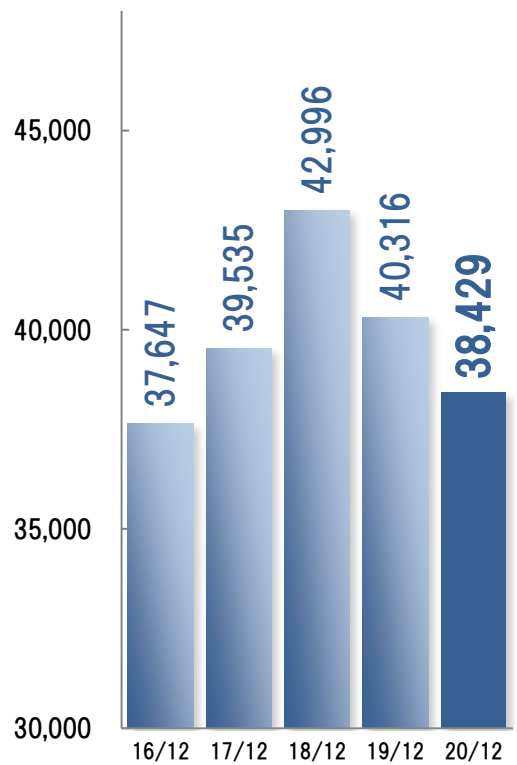
	2020年3月期 Q3実績	2021年3月期 Q3実績	前年同期比	増減率(%)
売上高	40,316	38,429	△1,886	△4.7
営業費用	40,782	40,149	△633	△1.6
営業利益 営業利益率	△466 △1.2%	△1,719 △4.5%	△1,253 △3.3pt	―
経常利益	△160	△1,482	△1,322	―
親会社株主に帰属する四半期純利益	236	△758	△995	―

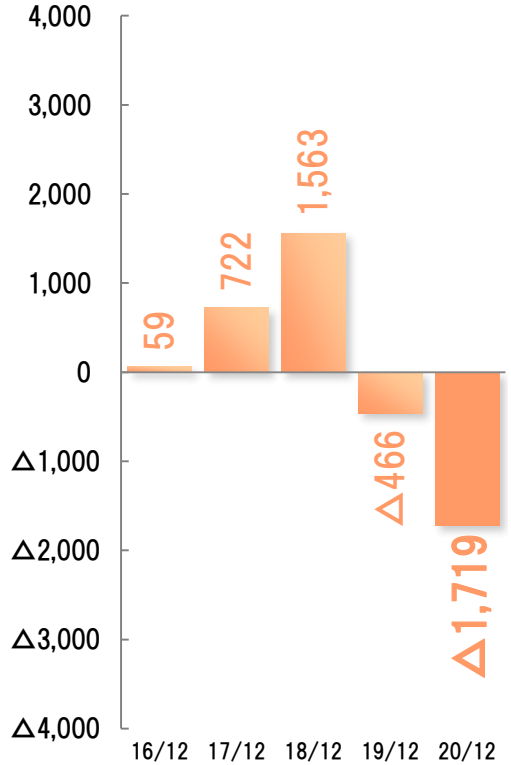
© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

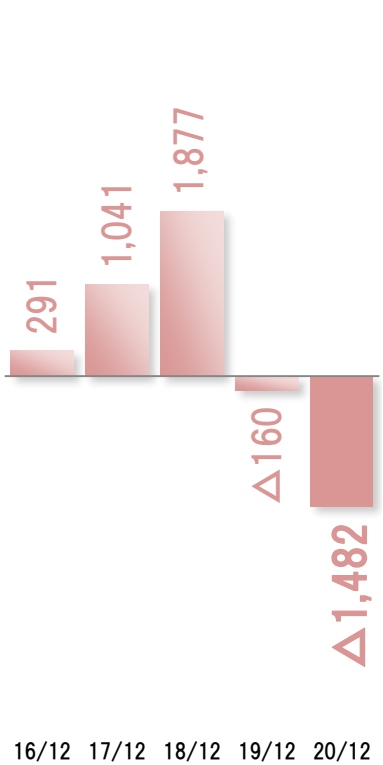
1-2）売上高・利益の推移

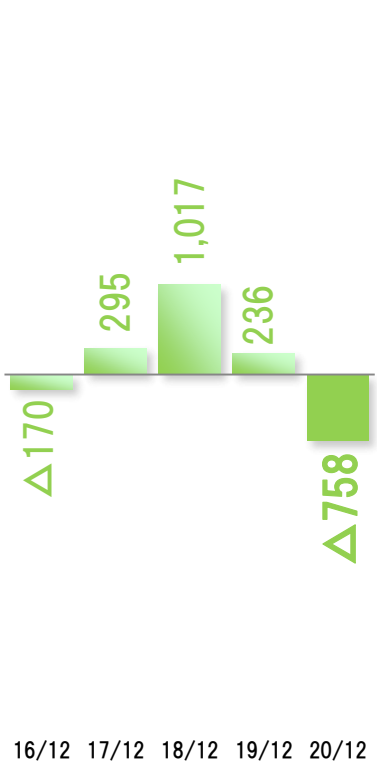
（金額単位：百万円）

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する四半期純利益
前年同期比	1,886減少（△4.7%）	1,253悪化（－）	1,322悪化（－）	995悪化（－）









2期連続減収	2期連続損失	前期利益→損失

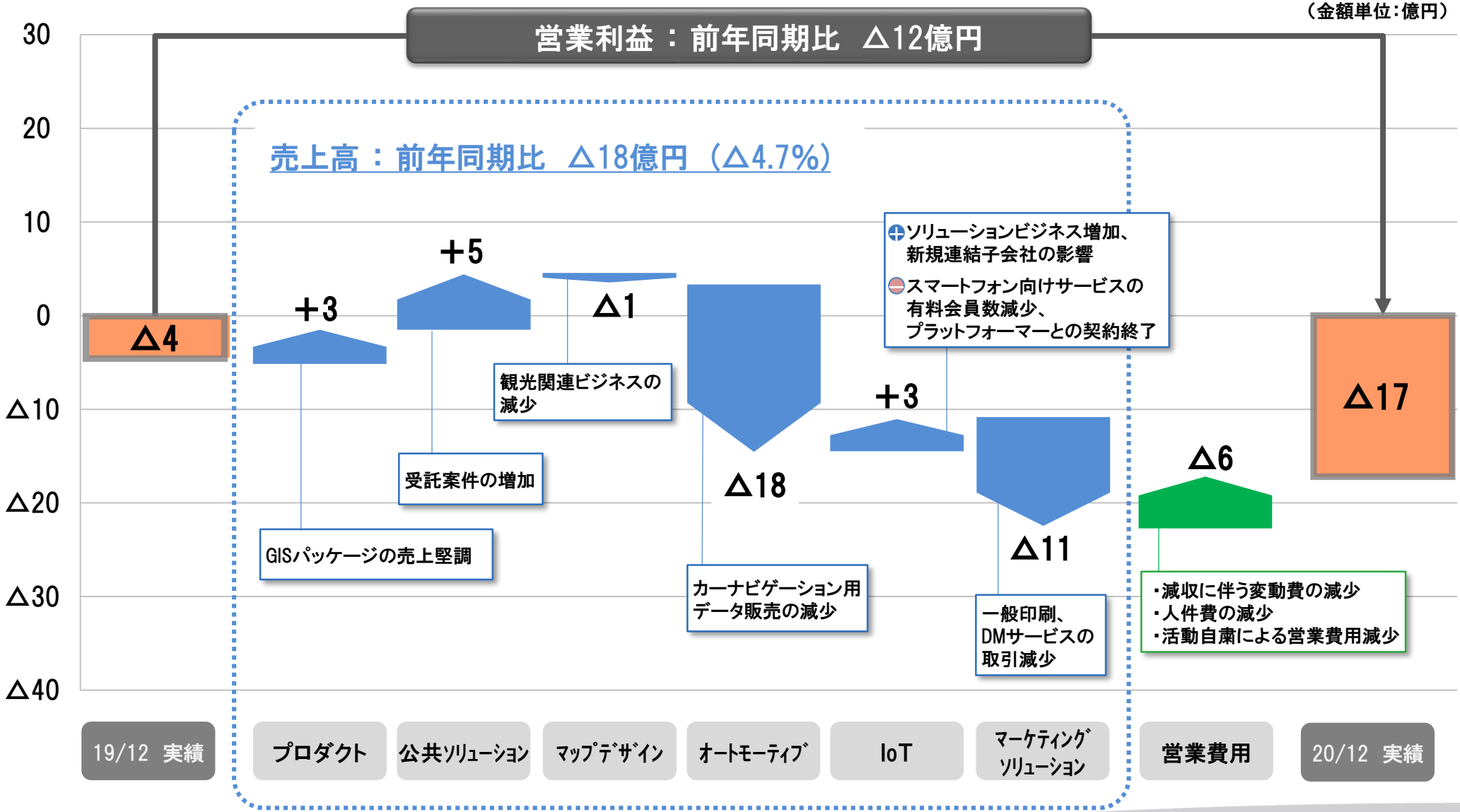
© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

1-3）営業利益増減要因

ZENRIN
Maps to the Future

2021年3月期 第3四半期決算

（金額単位：億円）



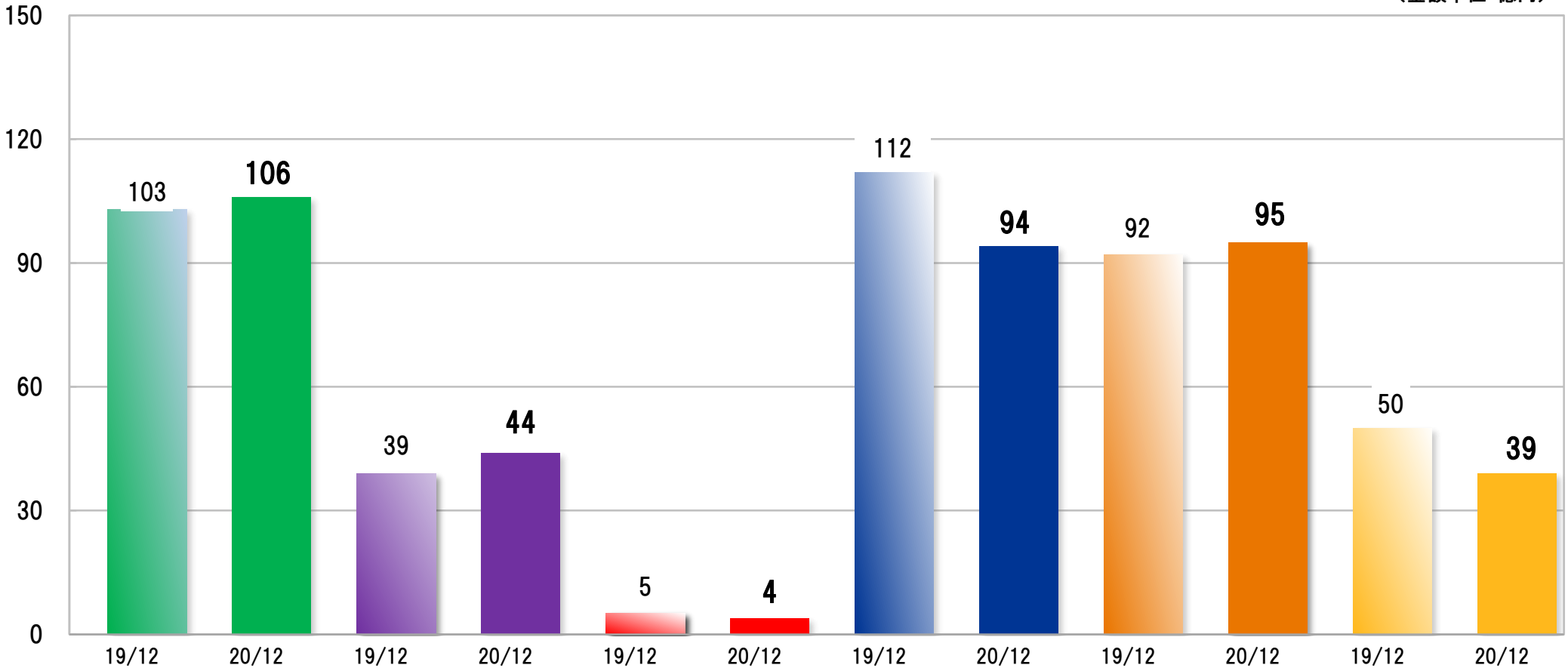
© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

1-4）ZGP25で区分した事業別売上高

ZENRIN
Maps to the Future

2021年3月期 第3四半期決算

（金額単位：億円）



前年同期比	ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ	公共ｿﾘｭｰｼｮﾝ	ﾏｯﾌﾟﾃﾞｻﾞｲﾝ	ｵｰﾄﾓｰﾃｨﾌﾞ	IoT	ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ
	＋3 （+3.2%）	＋5 （+14.5%）	△1 （△20.2%）	△18 （△16.2%）	＋3 （+3.5%）	△11 （△23.0%）

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

1-5）セグメント情報

ZENRIN
Maps to the Future

売上構成比率

84.4%

1. 地図データベース関連事業

主要品目等：住宅地図帳及び応用地図の製造・販売
住宅地図データベース及びカーナビ用データの製造・販売
インターネットサービス向け地図データの製造・販売
スマートフォン向けサービスの提供

4.1%

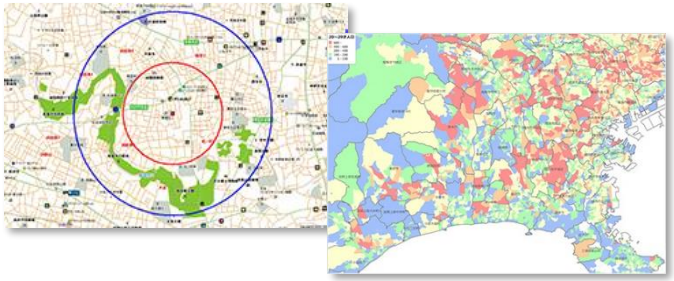
2. 一般印刷関連事業

主要品目等：一般印刷物の製造・販売

11.5%

3. その他

主要品目等：マーケティングソリューションの提供
仕入商品の販売



※2021年3月期 第1四半期連結会計期間より、報告セグメントの変更等を行っています。

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

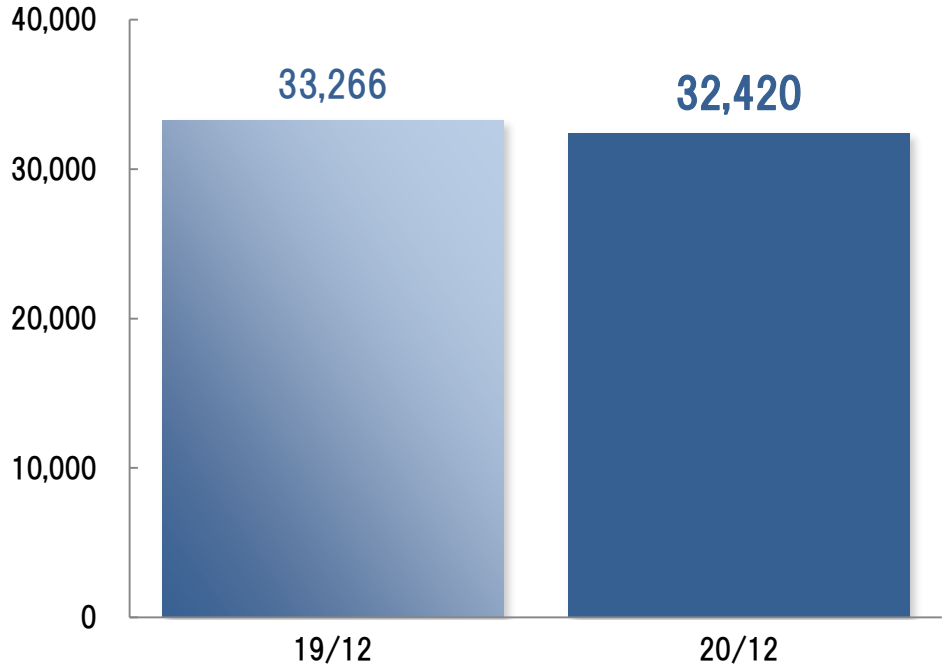
1-5）セグメント情報（地図データベース関連事業）

（金額単位：百万円）

売上高

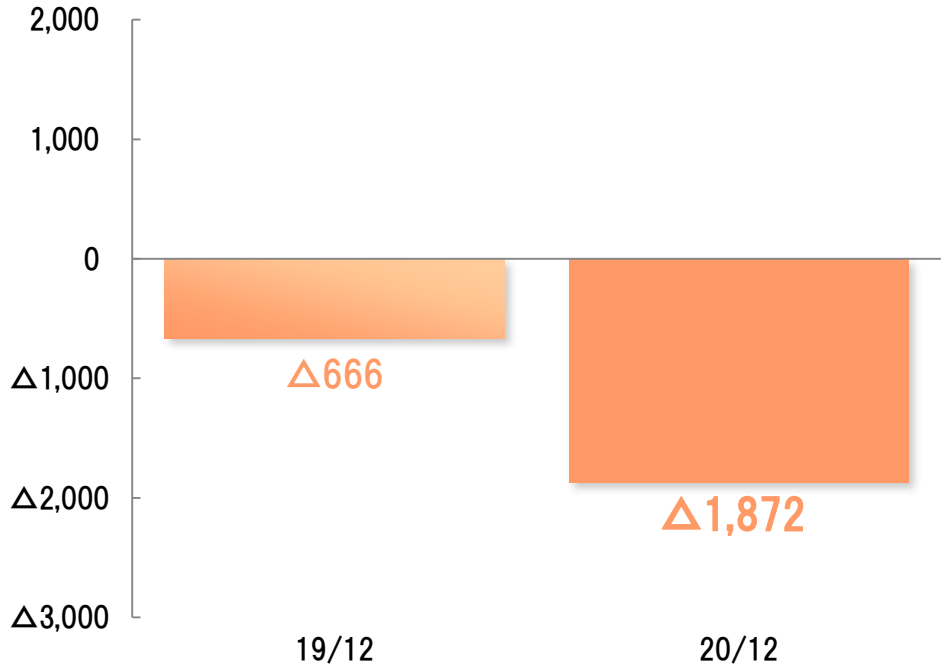
前　年
同期比

845減少（△2.5%）



営業利益

1,205悪化（ー）



■企業・自治体向けの受託案件やGISパッケージが堅調に推移したものの、カーナビゲーション用データの販売等が減少し減収
■人件費や営業活動費用が減少したものの、減収に加え、先行投資費用が増加したことなどにより、利益が悪化

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

1-5）セグメント情報（一般印刷関連事業・その他）

ZENRIN
Maps to the Future

2021年3月期 第3四半期決算

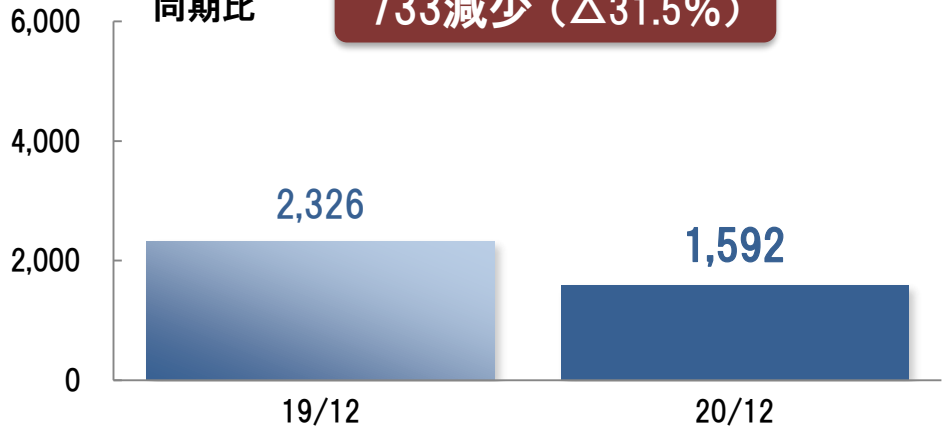
（金額単位：百万円）

一般印刷関連事業

売上高

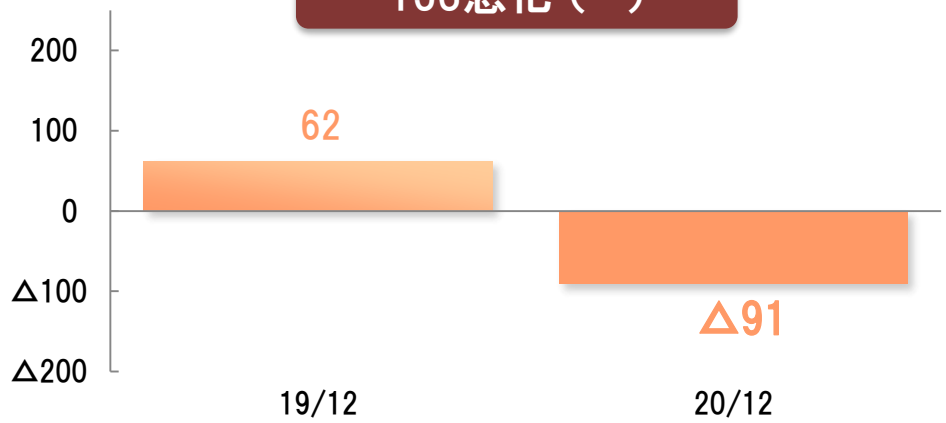
前　年
同期比

733減少（△31.5%）



営業利益

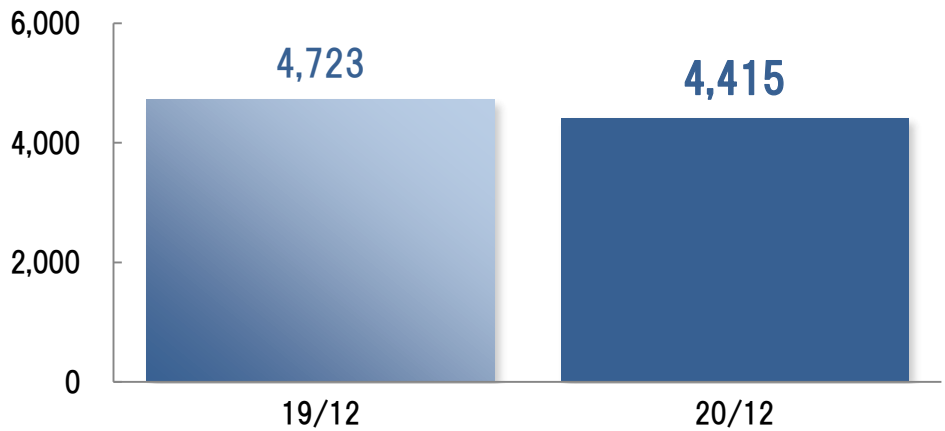
153悪化（―）



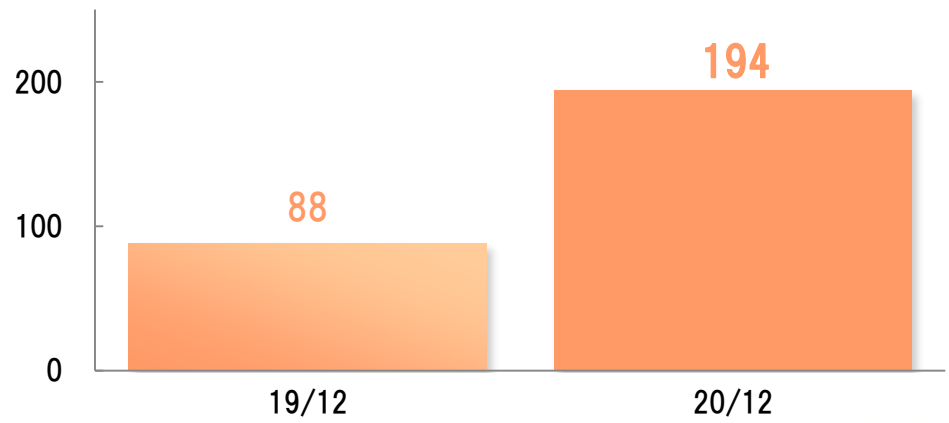
その他

前　年
同期比

307減少（△6.5%）



105増加（+119.1%）



※2021年3月期 第1四半期連結会計期間より、報告セグメントの変更等を行っており、前年同期の数値を変更後のセグメントに組み替えた数値としています。

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

2. 2021年3月期　通期業績予想

1）通期業績予想 （2020年7月29日公表値から変更なし）

2）中長期経営計画(ZGP25)で区分した事業別売上高

3）四半期売上高構成比推移

4）株主還元

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

2-1）通期業績予想

ZENRIN
Maps to the Future

2021年3月期 通期業績予想について

2021年3月期の通期業績予想については、新型コロナウイルス感染症の再拡大により、依然として経済活動の回復見通しが不透明であることから、2020年7月29日に公表した通期業績予想を据え置く

（金額単位：百万円）	2020年3月期 実績	2021年3月期 予想	前期比	増減率(%)
売上高	59,771	58,500	△1,271	△2.1
営業費用	56,470	57,000	529	0.9
営業利益 営業利益率	3,300 5.5%	1,500 2.6%	△1,800 △2.9pt	△54.6
経常利益	3,709	1,700	△2,009	△54.2
親会社株主に帰属する当期純利益	2,633	900	△1,733	△65.8

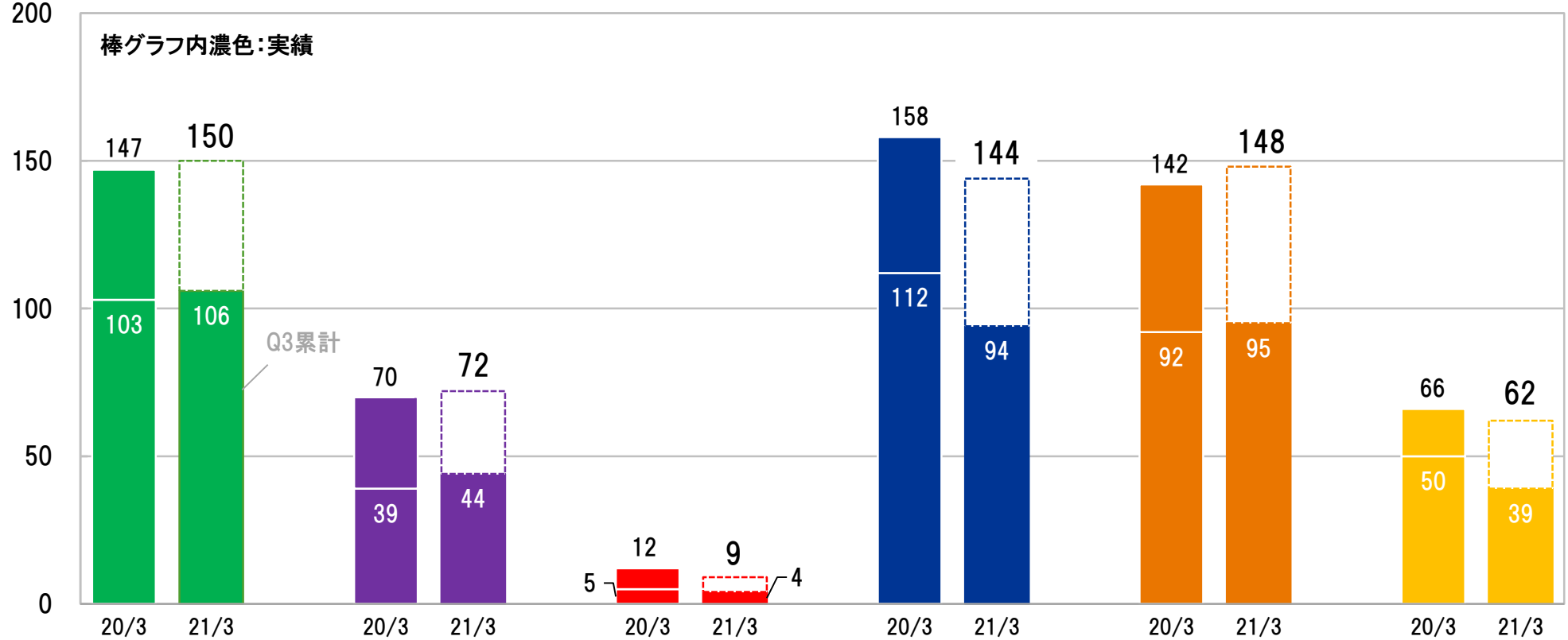
足元の状況と想定されるリスク

事業	Q3までの状況	今後想定されるリスク
プロダクト/公共ソリューション	計画通り進捗	売上は例年Q4が最大。新規契約の伸び鈍化、フロー型商品の減少
マップデザイン	観光関連ビジネスの縮小が続く	観光関連ビジネスの減少継続
オートモーティブ	Q2後半よりカーナビ市場は回復基調 受託案件は減少	再度の緊急事態宣言及び半導体不足による減産の影響 受託案件の計画比減少・延期
IoT	営業活動制約により新規案件獲得遅延	活動制約、取引先の計画変更等による受託案件の減少・規模縮小
マーケティングソリューション	取引先の広告宣伝活動縮小が続く	広告受注の減少継続、新サービスの拡販遅延

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

2-2）ZGP25で区分した事業別売上高

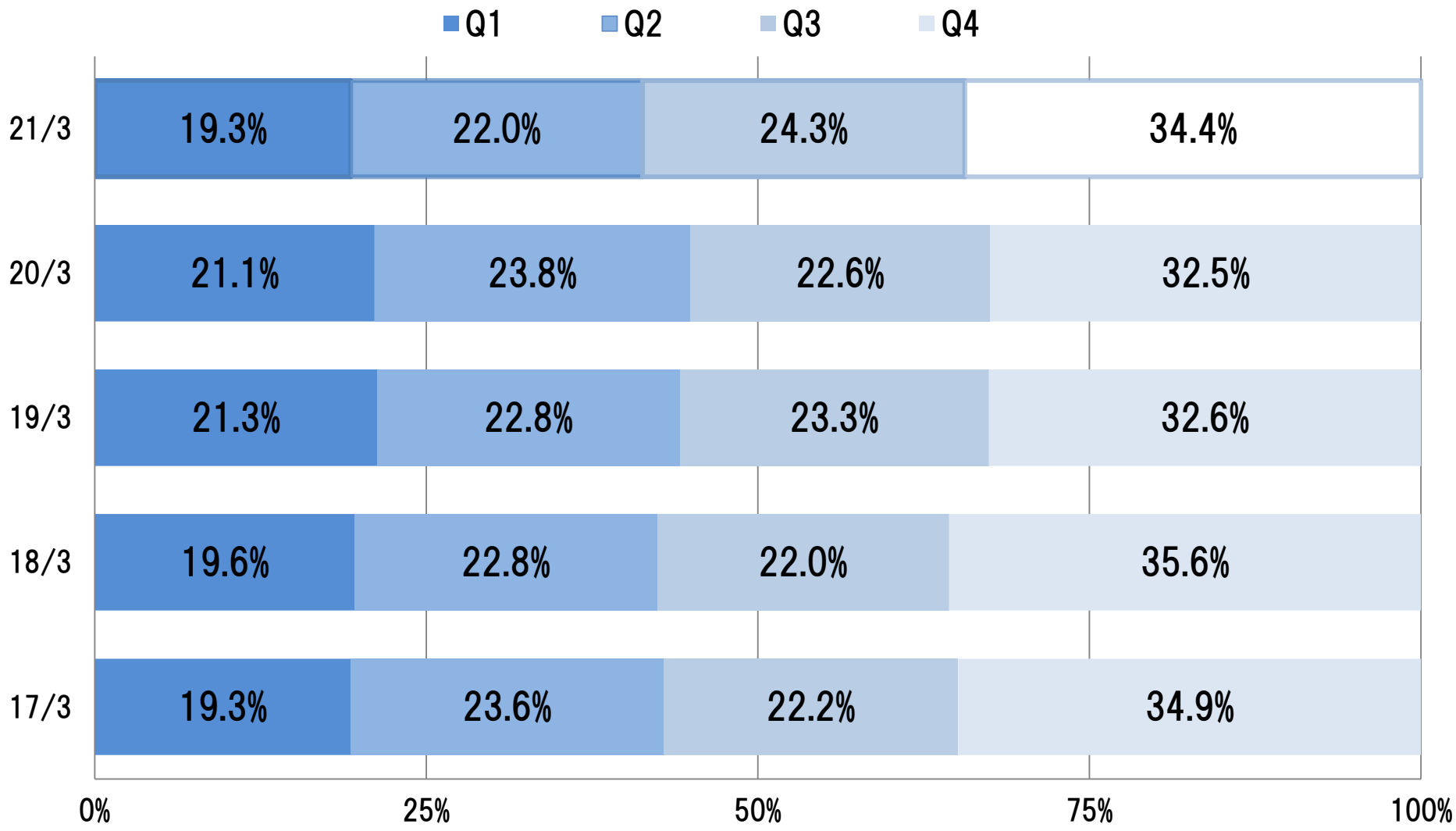
（金額単位：億円）



	ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ	公共ｿﾘｭｰｼｮﾝ	ﾏｯﾌﾟﾃﾞｻﾞｲﾝ	ｵｰﾄﾓｰﾃｨﾌﾞ	IoT	ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ
前期比	＋2 （+1.7%）	＋1 （+2.7%）	△3 （△28.3%）	△14 （△9.3%）	＋5 （+3.9%）	△4 （△6.6%）

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

2-3）四半期売上高構成比推移

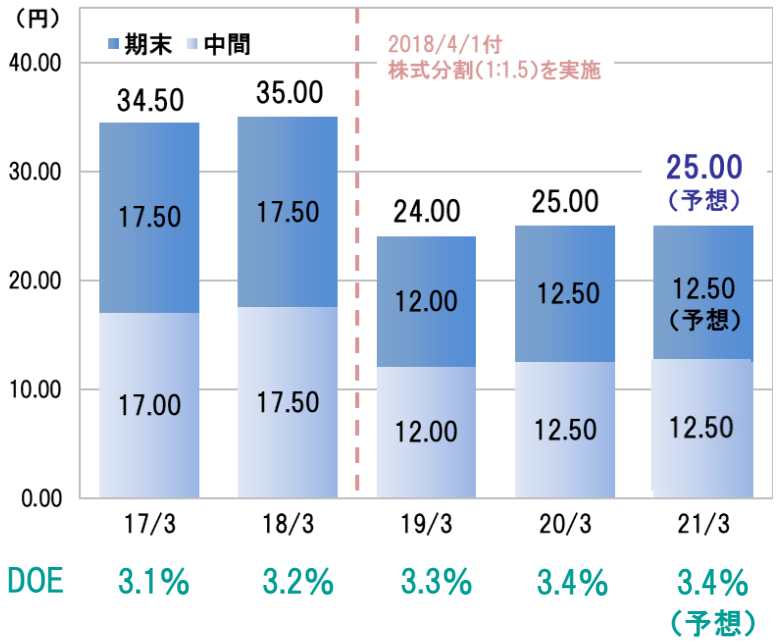


© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

2-4）株主還元

配 当	適正な内部留保を考慮しつつ、中長期経営計画における利益成長に基づいた利益還元を実施 → 連結株主資本配当率(DOE) 3% 以上を目標
自己株式取得	資本効率の維持・向上にも資する株主還元策として機動的に実施 → 資本状況、株価、市場環境、成長投資の機会等を考慮し決定

【 配当 ～DOE3%以上を維持～ 】



【 自己株式取得 】

2020年4月28日 取締役会決議内容		
取得期間	2020年5月1日～2021年4月30日	
取得株数	2,000,000株	(上限)
取得金額	3,000,000,000円	(上限)
進捗状況 (%は進捗率)		
取得期間	2020年5月1日～2020年12月末現在	
取得株数	1,457,900株	(72.90%)
取得金額	1,830,032,200円	(61.00%)

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3. Appendix

1) 2021年3月期 第3四半期決算概要
・設備投資額・減価償却費・研究開発費

2) 2021年3月期 通期業績予想 （2020年7月29日公表）
・売上高・利益の推移
・設備投資額・減価償却費・研究開発費

3) 中長期経営計画(ZGP25)
・目標数値
・事業別売上高（実績とZGP25 1stステージ目標数値）

4) 事業トピック

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

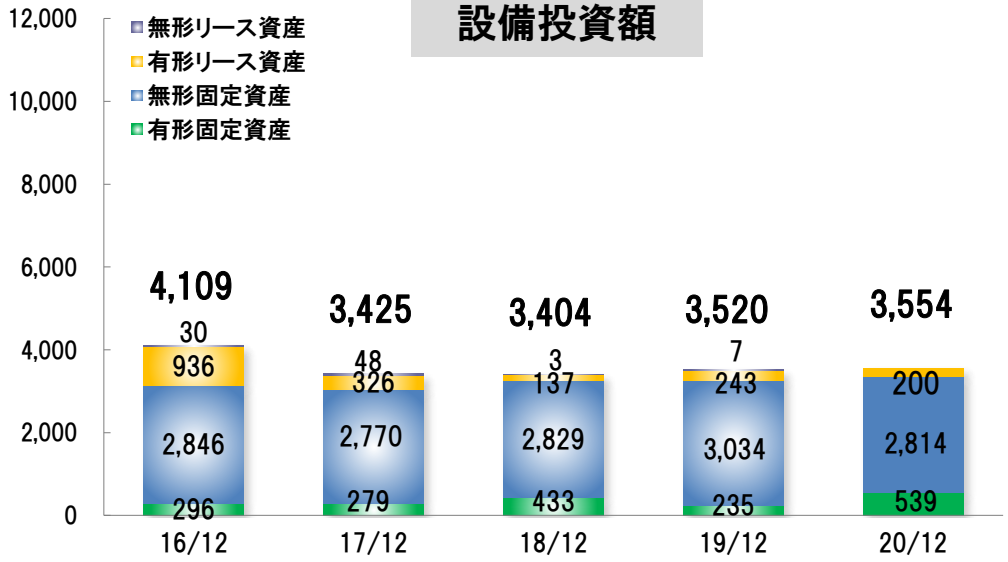
3-1）第3四半期決算概要（設備投資額・減価償却費・研究開発費）

ZENRIN
Maps to the Future

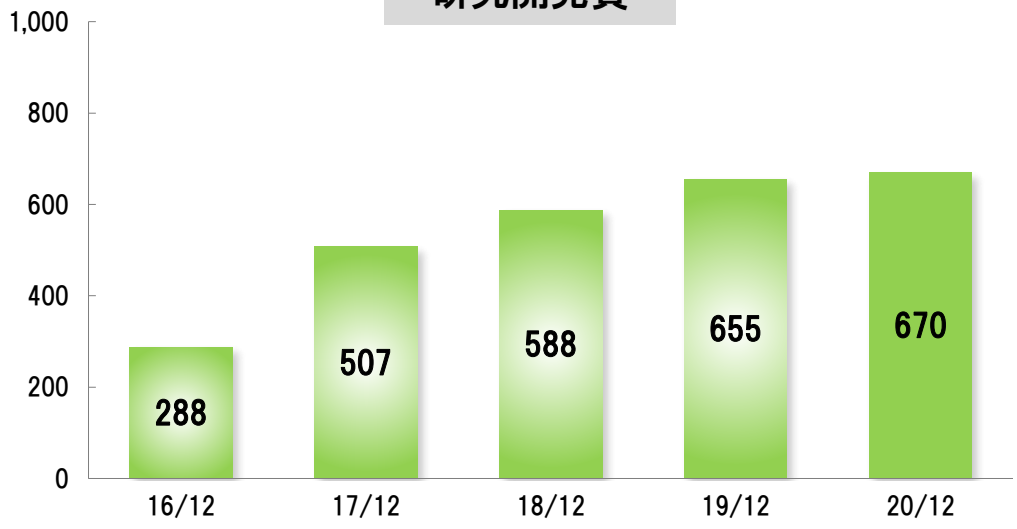
2021年3月期 第3四半期決算

（金額単位：百万円）

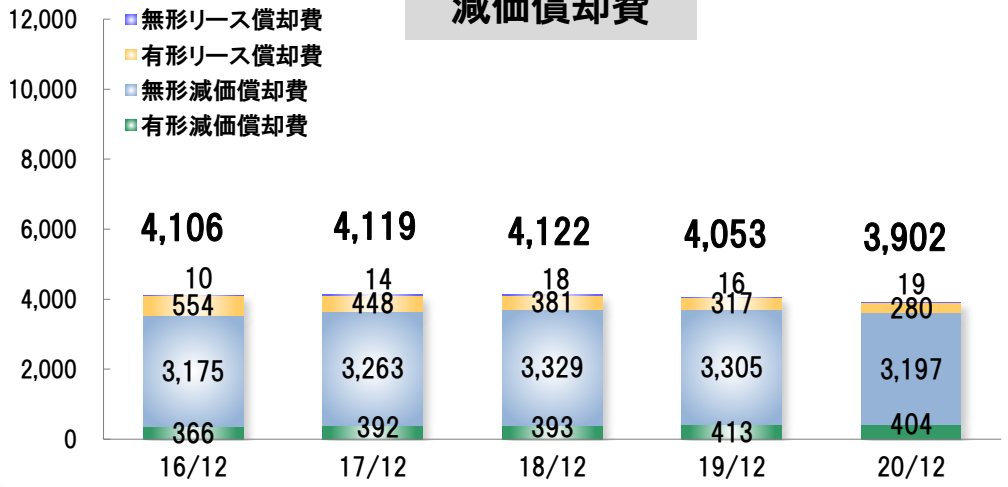
設備投資額



研究開発費



減価償却費



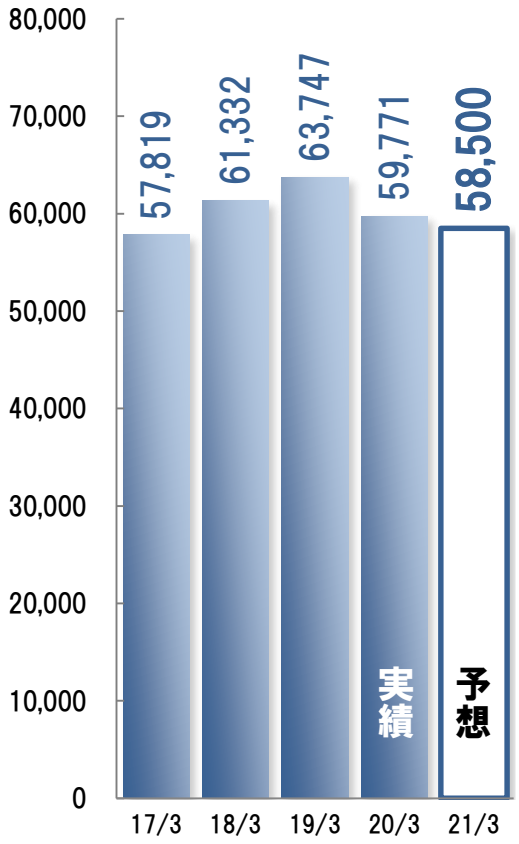
© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3-2）通期業績予想（売上高・利益の推移）

ZENRIN
Maps to the Future

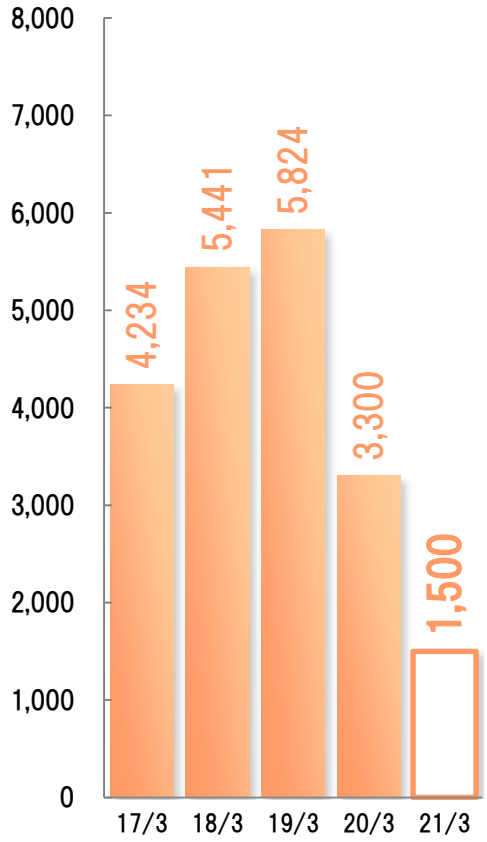
（金額単位：百万円）

売上高

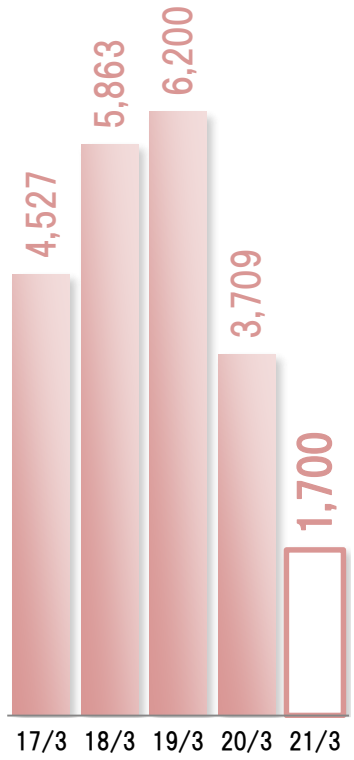


2期連続減収

営業利益

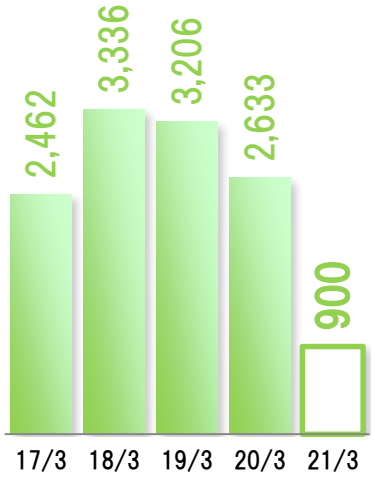


経常利益



2期連続減益

親会社株主に帰属する当期純利益



3期連続減益

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

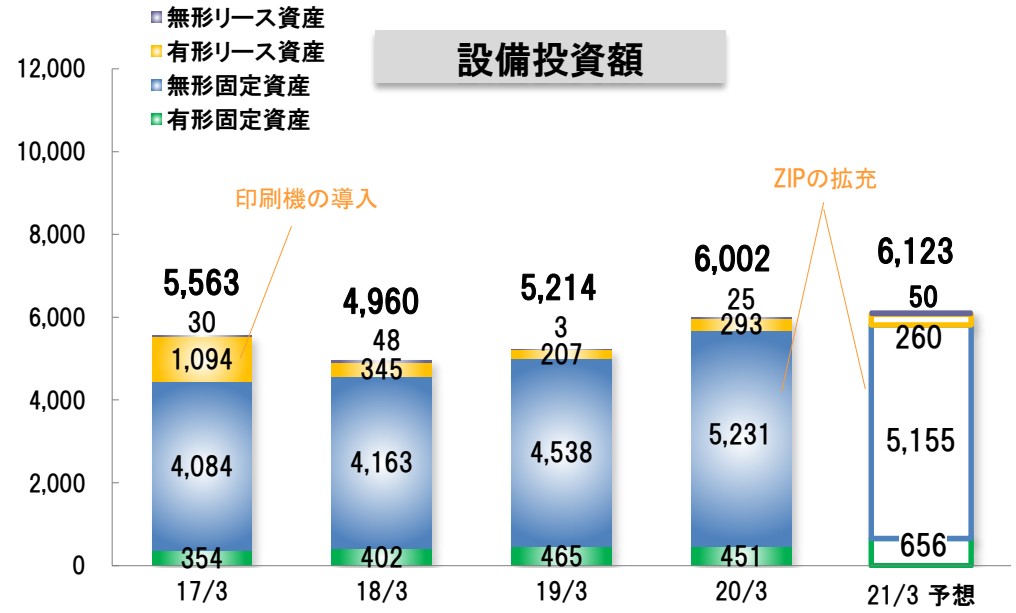
3-2）通期業績予想（設備投資額・減価償却費・研究開発費）

2021年3月期 第3四半期決算

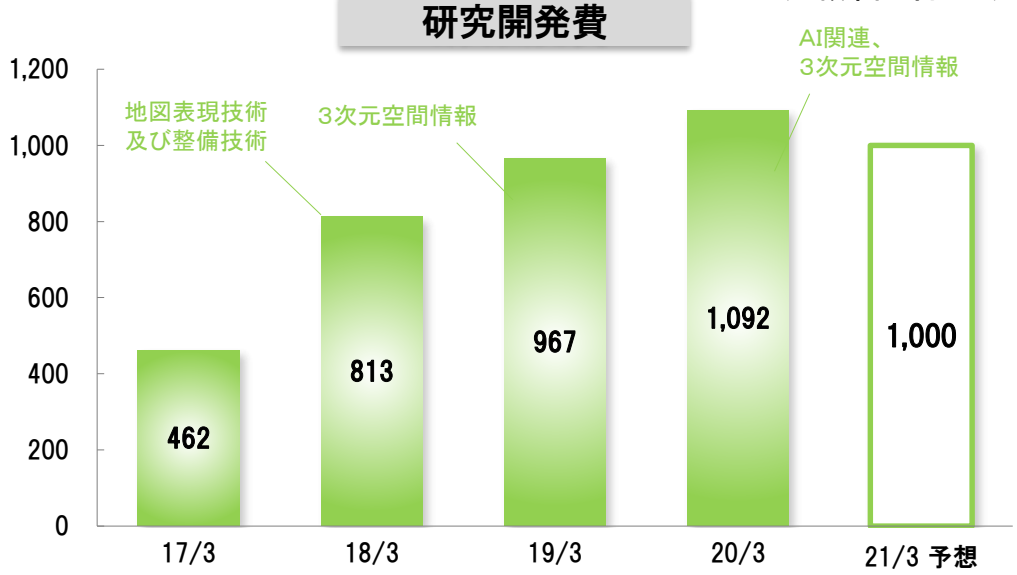
ZENRIN
Maps to the Future

（金額単位：百万円）

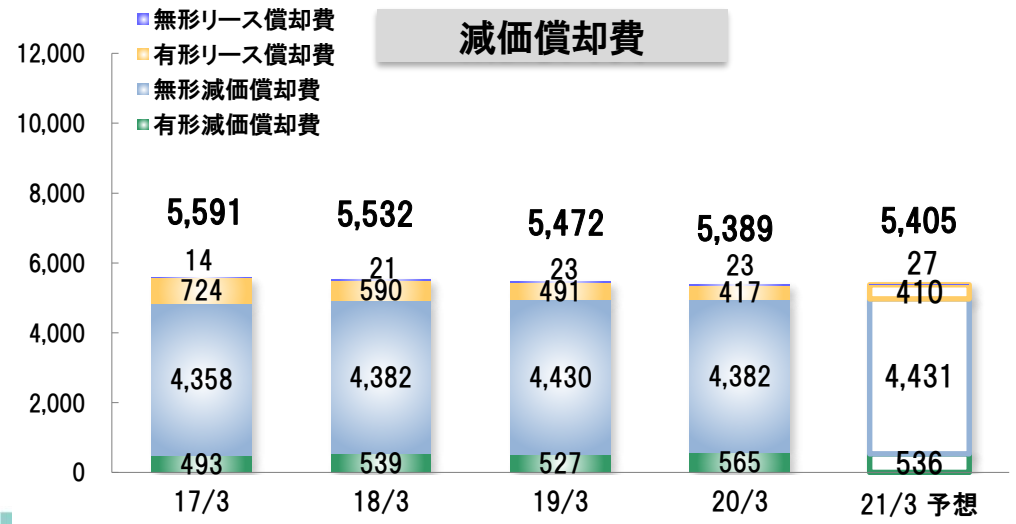
設備投資額



研究開発費



減価償却費



© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3-3）ZGP25（目標数値）

ZENRIN
Maps to the Future

ZGP25 1stステージ・2ndステージの最終年度目標（指標）は、2019年4月公表値を据え置く

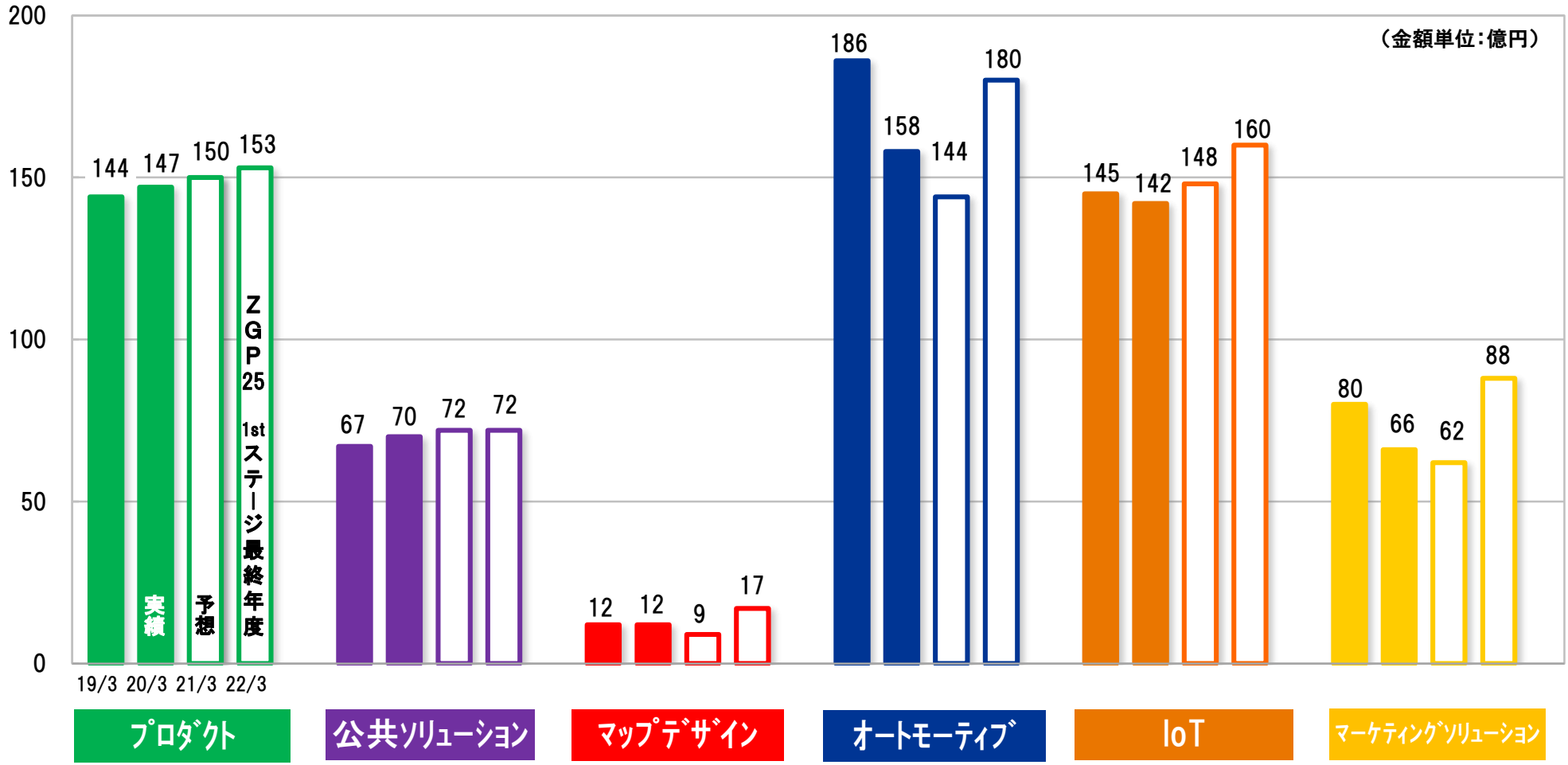
	1stステージ			2ndステージ
	1年目	2年目	3年目	6年目
	2020年3月期 実績	2021年3月期 予想	2022年3月期 目標	2025年3月期 指標
連結売上高	597億円	585億円	670億円	800億円
連結営業利益 （利益率）	33億円 （5.5%）	15億円 （2.6%）	67億円 （10.0%）	100億円 （12.5%）
ROE （自己資本当期純利益率）	6.6%	2.2%	9.7%	10%以上
DOE （株主資本配当率）	3.4%	3.4%	3.0%以上	3%以上

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3-3）ZGP25（事業別売上高 1stステージ目標数値）

ZENRIN
Maps to the Future

ZGP25 1stステージの最終年度目標(指標)は、2019年4月公表値を据え置く



© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3-4）事業トピック（当社グループの主なニュースリリース・お知らせ）

ZENRIN Maps to the Future

<Q1>

リリース日	タイトル
4月1日	株式会社ゼンリンマーケティングソリューションズ 4月1日始動（ZMS）
4月3日	ゼンリンデータコムとライナロジクスが業務・資本提携（ZDC）
4月13日	日本電信電話株式会社への第三者割当による自己株式の処分の払込完了に関するお知らせ
4月15日	パナソニック製カーナビ更新地図2020年度版「JAPAN MAP 20」を7月2日（木）から順次発売
4月22日	ゼンリンとMobility Technologiesが、道路情報の自動差分抽出の共同開発 を行うことに合意
4月28日	自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ
5月13日	「ドコモ地図ナビ powered by いつもNAVI」において、混雑が一目でわかる地図機能「混雑度マップ」の無料提供を期間限定で開始（ZDC）
5月26日	歴史を映し出す地図の博物館「ゼンリンミュージアム」2020年6月6日（土）にオープン
5月27日	「ゼンリン住宅地図出力サービス」にCADソフトで利用できるDXF形式が新登場
6月4日	「ゼンリン住宅地図出力サービス ラージサイズ」に、「ラミネート加工」と「ホワイトボード加工マグネットシート」が新登場
6月9日	ゼンリンがHERE Marketplaceと連携
6月12日	ゼンリンデータコムとTOKAIコミュニケーションズの戦略的業務提携について（ZDC）
6月17日	AIを活用した乗降客カウントソリューション「Customer Count AI」をリリース（WST）
6月19日	公共交通事業者様向けのAIソリューション・Will-AI for Transportationの第一弾として「駅AIカメラソリューション」をリリース（WST）
6月24日	建設業の設計業務を効率化する地図配信サービス『ZENRIN GISパッケージ 建設 for 設計』を全国で販売開始
6月25日	AIを活用した道路附属物点検表作成サービス「みちてんスナップ」の提供を開始（ZDC）

※ZDC：㈱ゼンリンデータコム、 ZMS：㈱ゼンリンマーケティングソリューションズ、 WST：㈱Will Smart
※詳細は当社ホームページをご覧ください（https://www.zenrin.co.jp/information/）

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3-4）事業トピック（当社グループの主なニュースリリース・お知らせ）

ZENRIN Maps to the Future

<Q2>

リリース日	タイトル
7月1日	地図・ナビゲーションサービス「いつもNAVI web」がリニューアル（ZDC）
7月2日	「ゼンリン住宅地図 LGWAN 防災パック」 河川情報を加え、7月2日（木）にリニューアル
7月17日	ゼンリンデータコムとグッドクリエイトが業務提携（ZDC）
7月22日	大手町・丸の内・有楽町地区でバリアフリーに関する取り組みを推進
7月29日	『3D地図データ』DXF形式での提供開始。日本全国の地図データをCADソフトで利用可能に
8月7日	東京都「データ利活用実証プロジェクト（官民連携 DPF コア事業実証プロジェクト）」 の事業者にゼンリングループが選定
8月21日	沖縄全域における観光型MaaS実証事業が、国土交通省の「令和2年度日本版MaaS推進・支援事業」に選定
8月27日	Mappedin社が提供する屋内デジタルマップサービスをZDCの商材ラインナップに追加（ZDC）
9月10日	セイワから発売開始されるARエンジン搭載次世代型16GBポータブルナビゲーション「PIXYDA」にナビゲーションアプリが採用（ZDC）
9月24日	地域住民の避難活動を支援する「ゼンリン自主防災マップ」10月2日（金）よりゼンリンオンラインストアで販売開始
9月25日	チラシの作成から配布まで 中小個店の販促活動を支援！ “らくらく操作でお手軽販促”をコンセプトに「らくらく販促マップ」をリリース
9月28日	MONET Technologiesが提供する『MONETマーケットプレイス』で「いつもNAVI API」の提供を開始（ZDC）
9月30日	三井E&Sマシナリーと ZDCが港湾クレーンの点検にドローンを活用する実証実験を実施（ZDC）

※ZDC：㈱ゼンリンデータコム、 ZMS：㈱ゼンリンマーケティングソリューションズ、 WST：㈱Will Smart
※詳細は当社ホームページをご覧ください（https://www.zenrin.co.jp/information/）

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

3-4）事業トピック（当社グループの主なニュースリリース・お知らせ）

ZENRIN Maps to the Future

<Q3>

リリース日	タイトル
10月13日	AI自動配車とゼンリンの住宅地図データを活用したきめ細やかなルート案内で運送・配送業務の効率化を支援する「ZENRIN ロジスティクスサービス」を10月15日(木)にリリース
10月15日	-スカパーJSAT・ゼンリン・日本工営- 衛星×地図データ活用し水害等を予測・減災 国内初の『衛星防災情報サービス』提供に向けて業務提携
10月21日	10月23日(金)より 建設業界のBIM/CIMを支援する「ゼンリン 3D地図データオンライン提供サービス」にて3D DXFデータを提供開始！
11月4日	BIツール「Domo」向けの地図アプリ『Zenrin-datacom Map』をDomo内のApp storeでリリース （ZDC）
11月10日	マップデザインブランドの新商品27種をZENRIN Storeで販売開始
11月10日	ゼンリンデータコムとA.L.I.Technologiesが業務提携（ZDC）
11月11日	ゼンリンデータコムとラフールが業務提携（ZDC）
11月17日	ゼンリンデータコムとファーストグループが業務提携（ZDC）
11月20日	ゼンリン製地図を搭載したパナソニック製カーナビ「Strada(ストラーダ)」用 ダウンロード版更新地図を、12月3日(木)から販売開始
11月30日	ゼンリンデータコムとbooost technologiesが業務提携 （ZDC）
12月1日	東京都 令和2年度官民連携データプラットフォーム運営に向けた準備会「施設系混雑ワーキンググループ」において東京都と協定を締結
12月2日	日本初、ドローンと生産者マップを活用した農産物の自動集荷と即売のサービス実証に成功
12月3日	『Strada専用 更新地図ダウンロードデータ』 本日発売開始
12月15日	マップデザインブランドの新商品10品目を販売開始
12月15日	ゼンリンの時空間データベースを最大限に活用したAPI「ZENRIN Maps API」 による各業界向けソリューションを提供開始
12月23日	沖縄全域における観光型MaaS実証事業「沖縄MaaS」のサービスが12月23日(水)より開始

※ZDC:㈱ゼンリンデータコム、 ZMS:㈱ゼンリンマーケティングソリューションズ、 WST:㈱Will Smart
※詳細は当社ホームページをご覧ください（https://www.zenrin.co.jp/information/）

© ZENRIN CO., LTD. All Rights Reserved.

ZENRIN

Maps to the Future

株式会社ゼンリン　https://www.zenrin.co.jp
IR問い合わせMail：zenrin-ir@zenrin.co.jp